 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

Tema: Visita de acompañamiento en el marco de la estrategia del Grupo de Apoyo y Monitoreo a la Atención- GAMA

Dependencia (Dirección / Oficina)	Proceso
Subsecretaría de Servicios de Salud y Aseguramiento	Aseguramiento en Salud / Urgencias, Emergencias y Desastres / Inspección, Vigilancia y Control



Objetivo	Fecha: 27/05/2026		
Realizar visita de acompañamiento institucional en el marco de la intensificación de acciones para la prevención, manejo y control de la enfermedad respiratoria Aguda (ERA) y la optimización de servicios de salud. CLINICAS NOGALES como parte de la estrategia GAMA.	Tipo de reunión	Asistencia Técnica:	
		Asesoría ()	Capacitación ()
		Orientación ()	Acompañamiento (X)
	Otro (X) Seguimiento		
	Modalidad:	Presencial (X)	Virtual ()
	Lugar: CLINICAS NOGALES		
	Hora Inicio: 12:15 p.m. Hora Fin: 1:30 p.m.		
	Notas por: Sandra Lozano Reyes		
	Próxima Reunión: Pendiente por Definir		
	Quien cita: Aseguramiento de la SDS		

TEMAS Y COMENTARIOS TRATADOS *

OBJETIVO PRINCIPAL DE LA AUDITORÍA

El objetivo es agilizar el flujo de pacientes, mejorar la rotación de camas y eliminar barreras administrativas, asegurando una atención eficiente, humana y de alta calidad clínica.

- Ocupación en observación 100% 39 pacientes, urgencias 16 Pacientes
- Cola triage: 3 pacientes
- Cloa urgencias 7
- Legalizados: 5
- Esperando atención: 2 a 36 minutos
 - 26 pacientes que superan las 24 horas
 - 15 pacientes de menor de 24 horas.
- PHD activos 7 pacientes
- 0 oxígeno por entregar
- 4 remisión Activa pendiente ubicación
- UCI al 100%
- UCI INTERMEDIA 100%
- 5 pacientes de UCI para piso
- 6 pacientes de Observación para piso
- Hospitalización al 98%
- Salidas al momento 9.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

Estado Operativo de la Clínica (Capacidad e Instalaciones)

Cifras actuales de ocupación y distribución de camas:

Área	Capacidad Total	Ocupación Actual	Porcentaje de Ocupación
Hospital Adulto	194 camas	192 ocupadas	98.9%
Urgencias adulto	41 camas	41 ocupadas	100%
Ocupación General	235 camas	233 ocupadas	99.1%

Análisis



Los datos reflejan una situación de saturación crítica en los servicios evaluados:

- Urgencias Adulto (Saturación Absoluta): Esta área registra un 100% de ocupación, con las 41 camas disponibles totalmente utilizadas. Al ser la puerta de entrada para casos críticos, no contar con margen de maniobra (0 camas libres) genera un riesgo inmediato de cuello de botella para la recepción de nuevos pacientes.
- Hospital Adulto (Capacidad al Límite): Con 192 de sus 194 camas ocupadas, opera a un 98.9% de su capacidad. Esto significa que solo quedan 2 camas disponibles en todo el sector de hospitalización general para adultos, imposibilitando el traslado fluido de pacientes desde urgencias.
- Ocupación General: En el consolidado, el centro médico tiene un 99.1% de ocupación global (233 camas ocupadas de 235 totales). Apenas restan 2 camas libres en todo el sistema reportado.

Conclusión

El centro hospitalario se encuentra en un estado de colapso técnico o sobreocupación inminente.

La combinación de un servicio de Urgencias al 100% y una Hospitalización al 98.9% rompe el flujo operativo natural de la institución (el llamado "giro de cama"). Al no haber camas libres en Hospital Adulto, los pacientes que ingresen por Urgencias y requieran internación se verán obligados a permanecer en camillas de tránsito, prolongando los tiempos de espera y sobrevisando al personal asistencial.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	


Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Resumen de Casos Médicos mayor a 24 horas

Tabla de Datos (Formato Excel)



Pacientes con Estancia Mayor a 24 Horas

Ubicación / Cama	Documento Paciente	Nombre Paciente	Edad	Entidad	Plan	Fecha Ingreso	Especialidad	Diagnóstico
Hab 712	1024386970	JESSON FAITH MEDINA BENITEZ	59 Años	SALUD TOTAL	POS	25/01/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	LEUCEMIA MIELOIDE AGUDA
Hab 810b	5489154	LUIS FERNANDO CALDERÓN SIERRA	31 Años	SALUD TOTAL	POS	1/05/2026	MEDICINA INTERNA	FALLA CARDÍACA CON ANTICUAGULACIÓN
UCA16	80123881	ADOLFO LEÓN RENDÓN MORALES	44 Años	SALUD TOTAL	POS	16/04/2026	HEMODINAMIA	CARDIOPATÍA ISQUÉMICA
Hab 910 a	38141738	CARLOS ALBERTO FRANCO VILLA	62 Años	SALUD TOTAL	POS	3/05/2026	INFECTOLOGÍA	INFECTADO POR OTRAS BACTERIAS
Hab 921	17076790	EDILBERTO SÁNCHEZ RESTREPO	69 Años	MEDLUR	MPM	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR
Hab 905	1010398987	JOSÉ MIGUEL PARADA MARIÑO	37 Años	SALUD TOTAL	POS	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	OTROS DOLORS ABDOMINALES
Hab 922	19163751	ERNESTO JOSÉ BARRIOS SOLANO	74 Años	SALUD TOTAL	POS	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD DIVERTICULAR
Hab 914a	6829050	LUCY SANDRA RODRÍGUEZ	62 Años	SALUD TOTAL	POS	12/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 720	35140362	MILA REGINA JULIETH GÓMEZ NAVAS	35 Años	SALUD TOTAL	POS	12/05/2026	MEDICINA INTERNA	ANEMIA POR DEFICIENCIA DE HIERRO
T2-HSP01-01	41280302	HÉCTOR MARIO MEJÍA RESTREPO	71 Años	SALUD TOTAL	SUB	14/05/2026	MEDICINA INTERNA	MIELOMA MÚLTIPLE
Hab 915a	41903040	ALBA ESPERANZA ALVARADO DE COSTA	58 Años	SALUD TOTAL	POS	14/05/2026	MEDICINA INTERNA	DOLOR AGUDO
Hab 908 b	19067183	GUSTAVO SÁNCHEZ	62 Años	SALUD TOTAL	POS	14/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
T2-HSP03-08	80112334	LIGIA AMPARO PINEROS GARCÍA	44 Años	SALUD TOTAL	PAC GAMA	15/05/2026	MEDICINA INTERNA	LUPUS ERITEMATOSO SISTÉMICO
T2-HSP07-06	1050330907	GLORIA MARÍA FLÓREZ SÁNCHEZ	25 Años	SALUD TOTAL	SUB	15/05/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	MIELOMA MÚLTIPLE
Hab 804ab	79045552	EFRAÍN ANTONIO LÓPEZ GÓMEZ	62 Años	SALUD TOTAL	POS	18/05/2026	MEDICINA INTERNA	NEUMONÍA
Hab 804ab	1105171087	TRINIDAD ÁLVAREZ	63 Años	SALUD TOTAL	POS	18/05/2026	MEDICINA INTERNA	DOLOR ABDOMINAL
UCA11	11523126	LUIS ENRIQUE ÁLVAREZ GONZÁLEZ	59 Años	SALUD TOTAL	POS	18/05/2026	MEDICINA INTERNA	RETENCIÓN DE ORINA
Hab 912a	3077513	BENJAMÍN TRUJILLO	23 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	INMUNO	INFECCIÓN BACTERIANA
Hab 912b	1139556887	OLMIS NAVARRO QUINTERO	80 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	MEDICINA INTERNA	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	


Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Hab 705 b	20563227	DEICY YADIRA AGUDELO HENAO	66 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	UROLOGÍA	RETENCIÓN DE ORINA
T2-HSP02-14	21221354	MARÍA SULAIMA PULGARIN RENDÓN	69 Años	SALUD TOTAL	POS	19/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	CÓLICO BILIAR
T2-HSP07-07	79455487	ROSA ELENA TORRES DUARTE	58 Años	SALUD TOTAL	POS	19/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	MIELOMA MÚLTIPLE
Hab 803 a	13825866	LUIS FRANCISCO MORALES GÓMEZ	53 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	DOLOR CRÓNICO
Hab 803b	39822132	MARÍA ELVIRA HOYOS ACEVEDO	70 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	UROLOGÍA	INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS
Hab 907 a	20582170	JORGE MARIO BENÍTEZ GONZÁLEZ	89 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CRÍTICA	COLECISTITIS AGUDA
Hab 913b	17119577	CLARA INÉS MESTRE BONILLA	82 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 927a	53176927	ESTELLA GALVIS GALINDO	62 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	EVENTRACIÓN
Hab 927b	28876404	EIDELBERTA SANDOVAL GALINDO	85 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD PULMONAR CRÓNICA
Hab 928a	51663173	ALBERTO ALONSO MONCADA	32 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	CELULITIS DEL MUSLO
Hab 928b	1010156724	JERSON DAMIÁN GARZÓN	32 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA PLÁSTICA	COMPLICACIÓN DE HERIDA
T2-HSP03-09	104245772	NELSON MEDARDO MONROY VARGAS	50 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	APENDICITIS
Hab 704 b	1023860379	YESID ESTEBAN MOLINA GÓMEZ	40 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	21/05/2026	CIRUGÍA / ONCOLOGÍA	PROGRESIÓN TUMORAL
Hab 724 a	52592430	ÁNGEL EDGAR SÁNCHEZ AGUDELO	55 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 725 a	79564812	JOSÉ RAÚL OROZCO PEÑARETE	51 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS
Hab 710 a	14297041	BLANCA NUBIA JURADO TRUJILLO	83 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	CARDIO	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 802b	26411543	ALICIA GARZÓN AGUDELO	86 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA ONCOLOGÍA	QUISTE DE OVARIO
Hab 813b	16223127	ERNESTO PARDO BUITRAGO	84 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	CIRUGÍA VASCULAR	ISQUEMIA CRÓNICA
Hab 819	1053813308	MARTHA CECILIA SÁNCHEZ RESTREPO	64 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	HEMORRAGIA DE VÍAS DIGESTIVAS ALTA
Hab 903b	19301460	CARLOS ALBERTO DÁVILA PEÑA	70 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	HERNIA INGUINAL BILATERAL
Hab 906	1151101	ISABELINO PINZÓN MUÑOZ	61 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	UROLOGÍA	COLECISTITIS AGUDA
Hab 924a	51882920	EVANGELINA MORA FUENTES	62 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA ONCOLOGÍA	SÍNDROME MIELODISPLÁSICO
Hab 924b	20422360	NYDIA STELLA GONZÁLEZ PUENTES	53 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA ONCOLOGÍA	ANEMIA MODERADA

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	


Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Hab 925	51558448	BLANCA INÉS SANDOVAL SANDOVAL	72 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	DOLOR ABDOMINAL
Hab 929	79207745	OMAR ALBERTO MORENO BENAVIDES	59 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA
Hab 930	79399361	HERNANDO ARISTIZÁBAL RICAUTE	53 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 702	52522430	CLAUDIA PATRICIA CORREA SANDOVAL	55 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/01/2026	MEDICINA INTERNA	OTROS DOLORS ABDOMINALES
UCA14	14323763	LUIS ANTONIO GARAVITO	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	CIRUGÍA PLÁSTICA	TUMOR MALIGNO DEL CUERO CABELLUDO
Hab 711	51696666	MARLYN NATALI SANDOVAL DUARTE	24 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	APENDICITIS
Hab 712	21253134	JHON FREDY VALENCIA VÁSQUEZ	22 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	CUIDADOS INTERMEDIOS	LEUCEMIA MIELOIDE AGUDA
Hab 805b	19293760	CRISTÓBAL GUSTAVO AVENDAÑO MEDINA	70 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/05/2026	HEMODINAMIA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 814b	41617307	FABIO SÁNCHEZ CARDONA	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	CELULITIS DE PIE
Hab 919	79590743	ADOLFO ARROYO ORTEGO	54 Años	PARTICULAR	PARTICULAR	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA
Hab 923	80817313	GUILLERMO ANTONIO LÓPEZ HOYOS	41 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	ERIPSELA
Hab 931	52585208	MARIO DE JESÚS CALAMAR DE LA ROSA	77 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
UCA13	103236712	LUIS GONZALO GIRALDO	61 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	SEPSIS
UCT01	3236349	BLANCA NIEVES URBANO DE JACANAMEJOY	71 Años	SALUD TOTAL	SISBÉN	24/05/2026	CARDIO	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
UCT03	79191140	LUIS GONZALO ARANGO GONZÁLEZ	58 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	MEDICINA INTERNA	S. GUILLAIN-BARRÉ
UCA04	14323763	ANDRÉS MAURICIO OSPINA	67 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	COLECISTITIS AGUDA
UCA07	39739756	MARGARITA ROSA LÓPEZ PÉREZ	59 Años	SALUD TOTAL	PAC DELTA	5/05/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	SÍNDROME DE VENA CAVA SUPERIOR
UCA15	40160487	ÉDIK YOLANDA ALFONSO SOLER	45 Años	SALUD TOTAL	POS	17/04/2026	MEDICINA INTERNA	NEOPLASIA MALIGNA DE LA MAMA
T2-HSP01-02	1010200300	YURY MARYURI AMAYA PARRA	30 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	CIRUGÍA PLÁSTICA Y ESTÉTICA	FIEBRE NO ESPECIFICADA
T2-HSP01-03	1019040822	ALFONSO REINA MALAVER MELO	58 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	OTROS DOLORS ABDOMINALES
T2-HSP02-13	51921690	EMPERATRIZ MARÍA VARGAS LINARES	48 Años	SALUD TOTAL	PAC GAMA	23/05/2026	GINECOLOGÍA	ÚTERO POLIMIO-MATOSO

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p align="center">DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p align="center">ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	



Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

T2-HSP03-07	1024538337	RICARDO VALLEJO SÁNCHEZ	30 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	CIRUGÍA PLÁSTICA	TRAUMATISMO EN MANO DERECHA
T2-HSP04-01	19114562	BARTOLOMÉ SÁNCHEZ ESPINOSA	84 Años	AXA COLPATRIA	MMP	24/05/2026	UROLOGÍA	TRASTORNO DE LA PRÓSTATA
T2-HSP04-03	79432996	EDGAR TORRES TORRES	56 Años	PAC ALFA	PAC ALFA	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA
T2-HSP04-05	1053805423	ROBINSON ALFONSO RODRÍGUEZ NOVA	26 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	PANCREATITIS AGUDA
T2-HSP05-11	52097165	MARÍA HILDA ROZO ALFONSO	41 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/05/2026	UROLOGÍA	HEMATURIA NO ESPECIFICADA
T2-HSP06-03	1033718107	CARLOS JULIO MORA LAYTON	69 Años	SALUD TOTAL	SUB	3/04/2026	MEDICINA INTERNA	ESTRECHEZ DE LA URETRA
T2-HSP06-04	19340142	LUIS MARÍA HERNÁNDEZ JAUREGUI	30 Años	SALUD TOTAL	SUB	3/04/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	MIELOMA MÚLTIPLE
T2-HSP07-01	1023957211	BEATRIZ MENDIVIL JAUREGUI	38 Años	SALUD TOTAL	POS	22/04/2026	NEUROLOGÍA	ESCLEROSIS MÚLTIPLE
T2-HSP07-02	1010247207	CARMEN ELENA JAUREGUI VANEGAS	66 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	COLECISTITIS AGUDA
T2-HSP07-03	79455487	FABIO ROZO JAUREGUI	57 Años	SALUD TOTAL	POS	15/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	MIELOMA MÚLTIPLE
T2-HSP07-05	79455487	AMINTA ROZO JAUREGUI	58 Años	SALUD TOTAL	POS	1/05/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	MIELOMA MÚLTIPLE
Urgencia	39807152	CARMEN ALICIA ROSAS CASTAÑEDA	39 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	MEDICINA INTERNA	CÓLICO BILIAR - S. DE INTESTINO IRRITABLE
Urgencia	14942001	MARÍA LILIA MONROY ORTIZ GONZÁLEZ	46 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	MEDICINA INTERNA	PIELONEFRITIS AGUDA
Urgencia	80321218	GUSTAVO ADOLFO ACEVEDO BALLESTEROS	49 Años	CARLOS GÓMEZ DELGADO	PARTIC.	25/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	SOSPECHA DE APENDICITIS
Urgencia	3631873	ARNULFO ROZO SUÁREZ	59 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	MEDICINA INTERNA	TRASTORNO DEL DISCO LUMBAR
Cama 202	4156190	OLGA SÁNCHEZ DE AMÉZQUITA	85 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	MEDICINA INTERNA / RADIOLOGÍA	DOLOR ABDOMINAL EN PARTE SUPERIOR
Cama 204	21221354	ANA DELFINA PARRA SANABRIA	77 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	HEMATOLOGÍA ONCOLOGÍA	LINFOMA B DIFUSO DE CÉLULAS GRANDES
Cama 210	52623059	BENJAMÍN ROZO BUITRAGO	53 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	MEDICINA INTERNA	ADULTO CON OTROS SÍNTOMAS
Cama 212	79427566	MARIO BALCÁZAR BARRERA	60 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	GASTROENTEROLOGÍA	DIARREA Y GASTROENTERITIS
Cama 214	23792487	MARÍA ALICIA NELLY FABIOLA PARRA DE SANABRIA	40 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	CIRUGÍA ONCOLOGÍA	CA DE CÉLULAS ESCAMOSAS DE CUELLO
Cama 216	21151780	EDWIN ROBINSON ALFONSO RODRÍGUEZ NOVA	32 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	EPIDIDIMITIS AGUDA
Hab 702 b	52522430	ALBA NELLY BUITRAGO	48 Años	SALUD TOTAL	POS	25/05/2026	ONCOLOGÍA / UROLOGÍA	ENFERMEDAD DE LA PRÓSTATA
Hab 703 a	20422397	ANA CELIA GUALDRÓN	57 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	COLECISTITIS AGUDA

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p align="center">DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p align="center">ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	



Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Hab 705 a	20563227	ANA AIDA RAMÍREZ GÓMEZ	85 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA	TRAUMATISMO MÚLTIPLE
Hab 706 a	35841799	ANA ELVIA GIL DE TRUJILLO	67 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	MEDICINA INTERNA	CONSTIPACIÓN
Hab 708 b	41360240	ROSA ALBA MAHECHA PINTO	43 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	ADULTO CON DOLOR ABDOMINAL
Hab 709 b	1908815	EFRAÍN MORENO TRUJILLO	82 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	MEDICINA INTERNA	ERIPSELA
Hab 710 b	79567378	INFANTE JORGE LUIS MONSALVE	40 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	CIRUGÍA CARDIOVASCULAR	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 713	51696666	GLORIA GUERRERO DE SUSA	64 Años	SALUD TOTAL	POS	19/04/2026	CIRUGÍA GENERAL	NEOPLASIA MALIGNA DE COLON
Hab 714 a	14297041	BLANCA NUBIA JURADO TRUJILLO	83 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	INFECTOLOGIA / MEDICINA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 715 b	52696501	MÓNICA PATRICIA ALONSO CÁRDENAS	46 Años	SALUD TOTAL	POS	11/05/2026	GASTROENTEROLOGÍA	DIARREA Y GASTROENTERITIS
Hab 719	79446038	RICARDO ANTONIO CASTAÑEDA	50 Años	PAC DELTA	PAC DELTA	8/04/2026	CIRUGÍA GENERAL	OTROS DOLORES ABDOMINALES
Hab 722	52522430	CLAUDIA PATRICIA CORREA SANDOVAL	55 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/01/2026	MEDICINA INTERNA	OTROS DOLORES ABDOMINALES
Hab 725 b	20112354	MICHELL ALFONSO HERNÁNDEZ VELÁSQUEZ	28 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	NEUROLOGÍA	LEUCEMIA GRANULOCÍTICA CRÓNICA
Hab 726 a	28823976	BLANCA NUBIA JURADO TRUJILLO	83 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 727 a	41714097	NYDIA CECILIA MARTÍNEZ COLMENARES	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	URO COMPLICADA
Hab 728b	1009049943	ALVARO NOVOA REYES	76 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	NEUROLOGÍA	ENCEFALOPATÍA HEPÁTICA
Hab 802 a	80805440	OSCAR BARTOLOMÉ SÁNCHEZ ESPINOSA	44 Años	SALUD TOTAL	POS	24/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	LINFOMA DE LÍNEA B DIFUSO
Hab 804b	79045552	LUIS EMILIO CALDERÓN	62 Años	SALUD TOTAL	POS	18/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA
Hab 805 a	19067183	GUSTAVO ADOLFO ACEVEDO	49 Años	CARLOS GÓMEZ	PARTIC.	16/01/2026	NEFROLOGÍA	ENCEFALOPATÍA INESPECÍFICA
Hab 805 b	52522430	CLAUDIA PATRICIA CORREA SANDOVAL	55 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/01/2026	HEMODINAMIA	OTR SÍNDROMES CORONARIOS
Hab 806 a	19293760	CRISTÓBAL GUSTAVO AVENDAÑO MEDINA	70 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/05/2026	HEMODINAMIA	SEPSIS DE ACCIDENTE DE TRÁNSITO
Hab 806 b	52097165	MARÍA HILDA ROZO ALFONSO	41 Años	SALUD TOTAL	PAC ALFA	24/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS
Hab 807	13825866	LUIS FRANCISCO MORALES GÓMEZ	53 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	DOLOR CRÓNICO
Hab 810 a	39822132	MARÍA ELVIRA HOYOS ACEVEDO	70 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	UROLOGÍA	INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS
Hab 812 b	16223127	ALFREDO REYES VARGAS	71 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	INFECTOLOGIA / MEDICINA	ADULTO CON INFECCIÓN URINARIA

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p align="center">DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p align="center">ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Hab 813 a	16223127	ERNESTO PARDO BUITRAGO	84 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	CIRUGÍA VASCULAR	ISQUEMIA CRÓNICA
Hab 814 a	41617307	FABIO SÁNCHEZ CARDONA	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	CELULITIS DE PIE
Hab 815	41617307	FABIO SÁNCHEZ CARDONA	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	REUMATOLOGÍA	CELULITIS DE PIE
Hab 816 a	73195321	RENÉ LLERENA MARTÍNEZ	43 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA	COMPLICACIÓN DE CIRUGÍA RECONSTRUCTIVA
Hab 816 b	3130346	LUIS REINALDO GALVIS MELO	70 Años	SALUD TOTAL	POS	16/05/2026	MEDICINA INTERNA	COMPLICACIÓN DE INFECCIÓN DE HERIDA
Hab 817 a	24785621	MARÍA DOLLY LÓPEZ CASTAÑO	63 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	S. ANÉMICO COMPLICADO
Hab 819	1053813308	MARTHA CECILIA SÁNCHEZ RESTREPO	64 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	HEMORRAGIA
Hab 820	79684706	ALBERO GIRALDO SÁNCHEZ	53 Años	SALUD TOTAL	POS	19/05/2026	CIRUGÍA COLORRECTAL	HEMORROIDES COMPLICADAS
Hab 823	17076790	EDILBERTO SÁNCHEZ RESTREPO	69 Años	MEDLUR	MPM	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR
Hab 825 b	53176927	NYDIA CECILIA MARTÍNEZ COLMENARES	60 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	UROLOGÍA	LITO RENAL AGUDO
Hab 826 a	53176927	ESTELLA GALVIS GALINDO	62 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA GENERAL	EVENTRACIÓN
Hab 826 b	28876404	EIDELBERTA SANDOVAL GALINDO	85 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD PULMONAR CRÓNICA
Hab 828 a	51663173	ALBERTO ALONSO MONCADA	32 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	CELULITIS DEL MUSLO
Hab 828 b	1010156724	JERSON DAMIÁN GARZÓN	32 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CIRUGÍA PLÁSTICA	COMPLICACIÓN DE HERIDA
Hab 829	79207745	OMAR ALBERTO MORENO BENAVIDES	59 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA
Hab 903 a	14272829	MARIO ANDRÉS MURCIA	39 Años	SALUD TOTAL	POS	24/04/2026	CUIDADOS INTERMEDIOS	ENFERMEDAD DE LA CORONARIA
Hab 905	1010398987	JOSÉ MIGUEL PARADA MARINO	37 Años	SALUD TOTAL	POS	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	OTROS DOLORS ABDOMINALES
Hab 906	1151101	ISABELINO PINZÓN MUÑOZ	61 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	UROLOGÍA	COLECISTITIS AGUDA
Hab 907 a	20582170	JORGE MARIO BENÍTEZ GONZÁLEZ	89 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	CRÍTICA	COLECISTITIS AGUDA
Hab 908 b	19067183	GUSTAVO SÁNCHEZ	62 Años	SALUD TOTAL	POS	14/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO
Hab 909 b	2067434	EURÍPIDES ALONSO ACUÑA	53 Años	SALUD TOTAL	POS	17/05/2026	MEDICINA INTERNA	S. CELULÍTICO MIEMBRO INFERIOR
Hab 910 a	38141738	CARLOS ALBERTO FRANCO VILLA	62 Años	SALUD TOTAL	POS	3/05/2026	INFECTOLOGÍA	INFECTADO POR OTRAS BACTERIAS
Hab 912 b	1139556887	OLMIS NAVARRO QUINTERO	80 Años	SALUD TOTAL	POS	20/05/2026	MEDICINA INTERNA	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p align="center">DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p align="center">ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Hab 913 b	17119577	CLARA INÉS MESTRE BONILLA	82 Años	SALUD TOTAL	POS	21/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 914 a	6829050	LUCY SANDRA RODRÍGUEZ	62 Años	SALUD TOTAL	POS	12/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 915 a	41903040	ALBA ESPERANZA ALVARADO DE COSTA	58 Años	SALUD TOTAL	POS	14/05/2026	MEDICINA INTERNA	DOLOR AGUDO
Hab 916 b	9168860	ALVARO NOVOA REYES	76 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	LESIÓN DE SITIO NO ESPECIFICADO
Hab 917 a	41657976	ANA MERCEDES ACOSTA TORRES	72 Años	SALUD TOTAL	POS	25/01/2026	MEDICINA INTERNA	INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO
Hab 917 b	1019036202	LINA MARÍA CIFUENTES	12 Años	SALUD TOTAL	POS	13/05/2026	INMUNO	DERRAME PLEURAL EN ESTUDIO
Hab 919	79590743	ADOLFO ARROYO ORTEGO	54 Años	PARTICULAR	PARTICULAR	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA
Hab 921	17076790	EDILBERTO SÁNCHEZ RESTREPO	69 Años	MEDLUR	MPM	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR
Hab 922	19163751	ERNESTO JOSÉ BARRIOS SOLANO	74 Años	SALUD TOTAL	POS	9/05/2026	MEDICINA INTERNA	ENFERMEDAD DIVERTICULAR
Hab 923	80817313	GUILLERMO ANTONIO LÓPEZ HOYOS	41 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	ERISPELA
Hab 924 a	51882920	EVANGELINA MORA FUENTES	62 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA ONCOLOGÍA	SÍNDROME MIELODISPLÁSICO
Hab 924 b	20422360	NYDIA STELLA GONZÁLEZ PUENTES	53 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	GINECOLOGÍA ONCOLOGÍA	ANEMIA MODERADA
Hab 925	51558448	BLANCA INÉS SANDOVAL SANDOVAL	72 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	DOLOR ABDOMINAL
Hab 930	79399361	HERNANDO ARISTIZÁBAL RICAUTE	53 Años	SALUD TOTAL	POS	22/05/2026	MEDICINA INTERNA	DIABETES MELLITUS
Hab 931	52585208	MARIO DE JESÚS CALAMAR DE LA ROSA	77 Años	SALUD TOTAL	POS	23/05/2026	MEDICINA INTERNA	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO

Análisis de la Situación Actual


A. Capacidad y Ocupación Global

El censo hospitalario muestra cifras de ocupación extraordinariamente elevadas que configuran un escenario de saturación casi absoluta:

- Ocupación General: Un 99.1% de ocupación con solo 2 camas disponibles de un total de 235.
- Urgencias Adultos: Se encuentra al 100% de su capacidad (41 camas ocupadas de 41).
- Hospitalización Adultos: Registra un 98.9% (192 de 194 camas ocupadas).

B. Análisis del Flujo de Pacientes ("Giro de Cama")

Al contrastar la ocupación con el listado detallado de pacientes en las distintas unidades (Urgencias, Camas de piso, Habitaciones, T2 y UCA), se evidencia el motivo del colapso: un estancamiento severo en el egreso de pacientes.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

- Bloqueo en la Puerta de Entrada (Urgencias): Con Urgencias al 100%, los nuevos pacientes que ingresen en estado crítico o que requieran una camilla de observación no podrán ser ubicados inmediatamente, incrementando los tiempos de espera del Triage y forzando la atención en zonas no aptas (pasillos o sillas).
- Ausencia de Camas de Destino: Urgencias no puede evacuar a sus pacientes que ya tienen orden de hospitalización porque el área de Hospital Adulto solo cuenta con 2 camas libres. Esto elimina el flujo natural del hospital.

C. Pacientes de Larga Estancia (Prolongación de Estancia Hospitalaria)

El listado detallado revela un volumen crítico de pacientes que superan las 24 horas (ingresados el 25 de mayo o antes) e incluso casos crónicos severos que registran ingresos desde los meses de enero, marzo y abril de 2026.



- Casos de alta complejidad: Pacientes en hematología/oncología (ej. leucemias), unidades de cuidado crítico (UCA) y patologías crónicas agudizadas (enfermedad renal, insuficiencias cardíacas) absorben días-cama de manera prolongada.
- Impacto de la cronicidad: El retraso en traslados a pisos de menor complejidad o la demora en autorizaciones de planes de manejo domiciliario por parte de las entidades (ej. Salud Total) mantiene las camas ocupadas, impidiendo que el hospital libere espacio para pacientes agudos provenientes de Urgencias.

Conclusión

El centro hospitalario se encuentra en un estado de saturación crítica y colapso operativo inminente. Con una ocupación general del 99.1% y urgencias al 100%, el flujo interno de pacientes está completamente bloqueado debido a la falta de camas libres para traslados. Esta retención de pacientes agudos, sumada a un alto volumen de casos crónicos y de larga estancia que superan las 24 horas, compromete la capacidad de respuesta ante nuevas emergencias.

PHD

Fecha Inicio Trámite	Nombre del Paciente	Aseguradora	Tipo Plan	Documento	Edad	Trámite	Tipos de PH	Ubicación	Estado	Presentados a SU por Virrey	Servicio Solicitado	Fecha Primera Valoración	Pendiente	Proveedor que Acepta
22/05/2026	LUIS FRANCISCO CASALLAS HUELGO S	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	79612691	53	PHD	CLINICO	809B	EN TRAMITE	NO	ANTIBIOTICO (C0373)	23/05/2026	CATETER CENTRAL	IPS VIRREY SOLIS
22/05/2026	OMAR ALBERTO PARRAGA SARMIENTO	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	79207745	56	PHD	CRONICO	924A	EN TRAMITE	NO	TERAPIAS + AMBULANCIA (C0375)	23/05/2026	NUEVO PROVEEDOR	(Vacío)
25/05/2026	PABLO ABSALON RIAÑO ARANGUREN	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	19115008	75	PHD	CRONICO	714B	EN TRAMITE	NO	TERAPIAS + UNIDAD RENAL (C0393)	25/05/2026	AMBULANCIA	IPS VIRREY SOLIS

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	



Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

25/05/2026	LACIDES FERNANDO BEJARANO BOLIVAR	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	3130846	70	PHD	CRONICO	816B	EN TRAMITE	NO	TERAPIAS, AMBULANCIA (C0397)	26/05/2026	HIDROMORFONAS ORAL	IPS VIRREY SOLIS
26/05/2026	PAULINO ADARME LIZARAZO	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	79666692	52	PHD	CLINICO	825B	EN TRAMITE	NO	ANTIBIOTICO (C0402)	26/05/2026	RADIOLOGIA INTERVENCIONISTA	H&L
26/05/2026	YESID SEBASTIAN CALDERON MOLINA	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	1083867912	21	PHD	CLINICO	918A	EN TRAMITE	NO	ANTIBIOTICO (C0404)	27/05/2026	NUEVO PROVEEDOR	(Vacío)
26/05/2026	LUZ MARINA MARTINEZ MARIN	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	51726227	63	PHD	CRONICO	727B	EN TRAMITE	NO	TERAPIAS + AMBULANCIA (C0405)	26/05/2026	NUEVO PROVEEDOR	(Vacío)
26/05/2026	JOSE MANUEL GOMEZ OBONAGA	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	16208127	71	PHD	CRONICO	813A	EN TRAMITE	NO	TERAPIAS + OXIGENO (C0407)	27/05/2026	NOTA DE MEDICINA INTERNA	IPS VIRREY SOLIS

Análisis del Reporte de Trámites (PHD)

Este reporte detalla el estado de gestión de pacientes incluidos en el programa de Programa de Hospitalización Domiciliaria (PHD). Al cruzar esta información con la crisis de sobreocupación analizada previamente, se destacan los siguientes hallazgos:

- Retraso e Ineficacia en el Cierre de Trámites: El 100% de los casos evaluados (8 de 8) permanecen "EN TRAMITE" y ninguno cuenta con fecha de cierre. Esto significa que el proceso administrativo para deshospitar a estos pacientes y enviarlos a sus hogares está completamente estancado.
- Barreras Administrativas y de Logística:
 - ✓ Problemas de Red / Proveedores: Tres pacientes (Omar Párraga, Yesid Calderón y Luz Marina Martínez) están frenados explícitamente por requerir un "NUEVO PROVEEDOR". En el caso de Omar Párraga, su trámite inició el 22 de mayo, tuvo reprogramación el 26 de mayo y sigue sin solución, acumulando 5 días de estancia innecesaria en cama hospitalaria de alta complejidad.
 - ✓ Falta de Insumos o Servicios Logísticos: Los pendientes abarcan desde transporte crítico (Ambulancias para traslados terapéuticos o unidades renales) hasta procedimientos invasivos (Catéter Central o Radiología Intervencionista) y medicamentos controlados (Hidromorfonas oral).
- Monopolio de Aseguramiento: El 100% de los pacientes pertenecen a la aseguradora Salud Total bajo el plan POS-ARL-Subsidiado. Las fallas operativas de este prestador se traducen de forma directa en el colapso de la infraestructura física del hospital, dado que los pacientes que ya tienen criterio de manejo domiciliario (PHD) continúan físicamente ocupando camas de piso

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Conclusión

Mantener trámites de Hospitalización Domiciliaria (PHD) abiertos y sin resolver desde hace 5 días por trabas logísticas (como la falta de ambulancias o la necesidad de buscar nuevos proveedores) provoca que pacientes estables sigan ocupando camas hospitalarias de agudos. Esto impide liberar las escasas camas de Hospital Adulto, perpetuando el bloqueo total del servicio de Urgencias.

CITAS


Fecha Inicio Trámite	Nombre del Paciente	Aseguradora	Tipo Plan	Documento	Edad	Trámite	Ubicación	Estado	Servicio Solicitado	Fecha Primera Valoración	Segunda Valoración	Pendiente	Proveedor que Acepta
25/05/2026	LINA MARIA CIFUENTES LOZANO	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	1013036202	22	CITA	917B	EN TRAMITE	MAS NEUROCO NDUCCION EN CADA	26/05/2026	5/06/2026	PTE AUT Y AMBULANCIA	CPO
26/05/2026	RICARDO ALONSO GALINDO PARRA	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	1000993026	30	CITA	204T2	EN TRAMITE	ENDOSO NOGRAFIA BILIOPANC REATICA BAJO SEDACION (C0406)	27/05/2026	28/05/2026	PTE AUT Y AMBULANCIA	SAN JOSE INFANTIL

ANALISIS

- Las solicitudes bajo la modalidad de "CITA" para procedimientos especializados externos evidencian un bloqueo logístico crítico y sistemático provocado por la aseguradora Salud Total. Ambos pacientes evaluados comparten exactamente la misma restricción: "PTE AUT Y AMBULANCIA" (Pendiente Autorización y Ambulancia).
- A pesar de contar con la aceptación inmediata de proveedores externos de alta complejidad (CPO y San José Infantil), los traslados no se ejecutan. Esto genera una prolongación injustificada de la estancia hospitalaria en habitaciones generales (como la 917B) y áreas de tránsito, donde los pacientes permanecen ocupando físicamente recursos de la institución únicamente a la espera de trámites administrativos y vehículos de transporte asistencial.

REMISIONES

Fecha de Inicio	Nombre del Paciente	Aseguradora	Tipo de Plan	Documento	Especialidad	Ubicación	Diagnóstico	Servicio Solicitado	En Trámite
22/05/2026	LUDY SANDRINI LOPEZ RODRIGUEZ	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	6829050	MEDICINA INTERNA	914A	DIABETES MELLITUS (C0374)	HOSPITALIZACION	EN TRAMITE
23/05/2026	ALBEIRO GIRALDO CABRERA	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	79684786	COLOPROCTOLOGIA	927A	OTRAS ENFERMEDADES DEL RECTO (C0379)	HOSPITALIZACION	EN TRAMITE
27/05/2026	EDWIN ALEJANDRO CRUZ CORTES	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	1019094363	PSIQUIATRIA	OBS 217	EPISODIO DEPRESIVO GRAVE (C0409)	HOSPITALIZACION	EN TRAMITE
27/05/2026	DANIEL ALCIDES HIDALGO CASTAÑEDA	SALUD TOTAL	POS-ARL-SUBSIDIADO	4150475	COLOPROCTOLOGIA	OBS 208	TUMOR DE RECTO (C0410)	HOSPITALIZACION	EN TRAMITE

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

Análisis del Reporte

Este reporte registra los trámites internos de requerimiento de **Hospitalización**, reflejando serias complicaciones en la agilidad de asignación de camas y flujos de egreso/ingreso:


- Estancamiento de Pacientes en Áreas de Observación (Urgencias): Los pacientes Edwin Alejandro Cruz y Daniel Alcides Hidalgo se encuentran físicamente en OBS 217 y OBS 208 (Camas de Observación de Urgencias). El hecho de que sus solicitudes de hospitalización figuren "EN TRAMITE" confirma que están atascados en urgencias debido a la falta de espacio en los pisos, lo que valida directamente la saturación del 100% en urgencias analizada previamente.
- Retraso Crítico en la Gestión de Camas de Piso: El caso más grave lo representan los pacientes en las habitaciones 914A (Ludy Sandrini López) y 927A (Albeiro Giraldo). Sus trámites iniciaron el 22 y 23 de mayo de 2026 respectivamente. Al día de hoy (27 de mayo), acumulan entre 4 y 5 días de retraso en estado "EN TRAMITE". Que un paciente que ya está en una habitación tenga un trámite de hospitalización pendiente por tantos días suele indicar demoras en la autorización de prolongación de estancia, camas de aislamiento o problemas de auditoría por parte de la EPS.
- Falta de Alternativas de Egreso: Todos los registros tienen marcadas las columnas de Servicio Ofertado y Pacientes Radicados a Cura con un "NO". Esto evidencia que el sistema no está logrando brindarles soluciones alternativas o agilizar sus procesos regulatorios, manteniendo el cuello de botella institucional.
- Monopolio del Prestador: Nuevamente, el 100% de los afectados pertenecen a Salud Total (POS-ARL-Subsidiado), consolidando a esta EPS como el principal factor de retraso administrativo dentro de la operación diaria del centro médico.

Conclusión General de la Visita:

La institución se encuentra en un estado de saturación crítica y colapso técnico operativo por atrapamiento de flujo. Con una ocupación general del 99.1% y el servicio de Urgencias al 100% de su capacidad, el hospital carece de margen de maniobra para atender nuevas emergencias.

El principal detonante de esta crisis no es la falta de capacidad asistencial interna, sino un severo bloqueo en el flujo de egresos (salidas) provocado de forma sistemática por la aseguradora Salud Total. Se identificaron tres cuellos de botella administrativos insostenibles:

1. Programas de Hospitalización Domiciliaria (PHD) frenados: Pacientes estables que continúan en camas de piso por retrasos de hasta 5 días en la asignación de ambulancias, insumos o nuevos proveedores.
2. Citas y procedimientos externos represados: Pacientes que prolongan su estancia únicamente a la espera de autorizaciones logísticas de traslado ("PTE AUT Y AMBULANCIA").
3. Trámites de hospitalización internos lentos: Pacientes agudos atascados físicamente en las camillas de observación de Urgencias debido a la imposibilidad de ser asignados a una habitación de piso.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	

Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

COMPROMISOS*		
ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Revisar la totalidad de camas de hospitalización adulto para identificar egresos inmediatos o traslados a hospitalización domiciliaria.	Dirección Médica / Jefatura de Hospitalización	28 de mayo, 2026
Exigir la resolución inmediata de los 8 casos en trámite de PHD (represados desde el 22 de mayo) y autorizar nuevos proveedores donde la red de Virrey Solís esté fallando.	Auditoría Concurrentes	28 de mayo, 2026
Gestionar la emisión prioritaria de autorizaciones logísticas y asignación de ambulancias para los traslados pendientes de exámenes especializados (CPO y San José Infantil).	Coordinación de Referencia y Contrarreferencia	28 de mayo, 2026
Reportar formalmente la saturación del 100% en urgencias y del 99.1% general para restringir el redireccionamiento de nuevas ambulancias hacia la institución.	Coordinación de Urgencias	27 de mayo, 2026
Evaluar el impacto de las medidas sobre el "giro de cama" y verificar el cierre de los trámites represados de Salud Total.	Comité de Calidad	Diario



REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA					
No	NOMBRES Y APELLIDOS	CORREO	TELÉFONO	DIRECCIÓN/ OFICINA/ ENTIDAD	FIRMA
1	SANDRA LOZANO REYES	SPLozano@saludcapital.gov.co	3002743142	DPSS -SDS	
2					

ASISTENTES

Anexo listado de asistencia SDS-DFO-FT-004.

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-DFO-FT-004, según lo establecido en el lineamiento de Actas de Reunión.

Evaluación y cierre de la reunión	
<p>¿Se logró el objetivo? Desbloquear el flujo operativo y liberar la capacidad instalada del centro médico mediante la resolución inmediata de los trámites administrativos y logísticos represados con Salud Total EPS, mitigando la sobreocupación de Urgencias y garantizando la seguridad en la atención de los pacientes.</p>	<p>Observaciones (si aplica)</p> <p>*El centro asistencial opera en un escenario de vulnerabilidad estructural, registrando una ocupación global del 99.1% (solo 2 camas disponibles de 235) y un colapso absoluto (100%) en el servicio de Urgencias Adultos.</p> <p>*La causa raíz de la sobreocupación no es un incremento inmanejable de la demanda, sino un atrapamiento de flujo. Existen pacientes con orden de salida médica hacia programas de Hospitalización Domiciliaria (PHD) o interconsultas externas que permanecen ocupando camas de agudos en los pisos de hospitalización.</p>

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Álvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

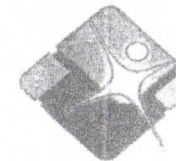
	<p>*I 100% de los casos identificados con demoras críticas en su trámite de salida pertenecen a Salud Total EPS (Régimen POS-ARL-Subsidiado).</p> <p>*Casos paralizados (hasta por 5 días) bajo la observación de "NUEVO PROVEEDOR" debido a que la IPS delegada (Virrey Solís) no da cobertura.</p>
Si (X)	No ()

* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL
DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD
SISTEMA DE GESTIÓN
CONTROL DOCUMENTAL



LISTADO DE ASISTENCIA REUNIONES

Código:

SDS-DFO-FT-004

Versión:

1

Elaborado por: Luis Carlos Martínez, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Tema: Visita y seguimiento programa EAMIA

Fecha: 27/05/2026

Hora Inicio: 12:15 pm Hora Fin: 1:30 pm Lugar: Clinica Nogales

No	NOMBRE	ENTIDAD O DEPENDENCIA	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Ana Lucia Garcia Rojas	Referencia	Supervisor Ref.	5937000	referencia@clinicanogales.com	Ana Garcia
2	Andrés Lozano R.	SDS	Profesional Especializado	3002113142	5plozano@saludcapital.gov.co	Andrés Lozano
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						

Nota: Cuando la asistencia es menor a 10 personas solo debe firmar acta de reunión según lineamiento SDS-PYC-LN-011